Indicateurs communs

Nous créons ensemble un système d’indicateurs pour mesurer la durabilité: secteur agricole et alimentaire, pouvoirs publics

SALS SCHWEIZ

IG Agrarstandort Schweiz
CI Secteur agroalimentaire

agroecology.science

Introduction

David Rüetschi, Secrétaire général ASSAF

Conférence 2025

- Chatham-House
    - Les participants et participantes sont autorisés à utiliser librement les informations reçues à condition de ne pas divulguer l’identité ou l’affiliation des intervenants ou des autres participants.
- Les opinions peuvent être attaquées, pas les personnes.
- Exprimer vous de façon claire et concise. Le programme est dense.

Historique

- Conférence 2024: Sortir du micro management et s'orienter vers les objectifs.
- L'approche est soutenue, mais il a trop d'indicateurs
  - Focalisation sur des indicateurs clés, basé sur des données existantes.
- Les indicateurs de durabilité prennent de l'importance dans la discussion de la PA30+
- L'idée doit devenir tangible. Décision de développer un prototype.
- Base pour la participation des branches et les étapes suivantes.

«Indicateurs communs»: Utilité

01 Cohérence et coordination

02 Nous élaborons les indicateurs ensemble. Proche de la pratique, interprétation par les acteurs de la chaîne de valeur.

03 Liberal, flexible, volontaire, pas de contraintes dans l’utilisation

04 Simplification, transparence et perméabilité

Coordination

Exemple climat

Objectifs de la branche

Stratégie climat CH
Agriculture

Buts
Concept global
Définir des indicateurs

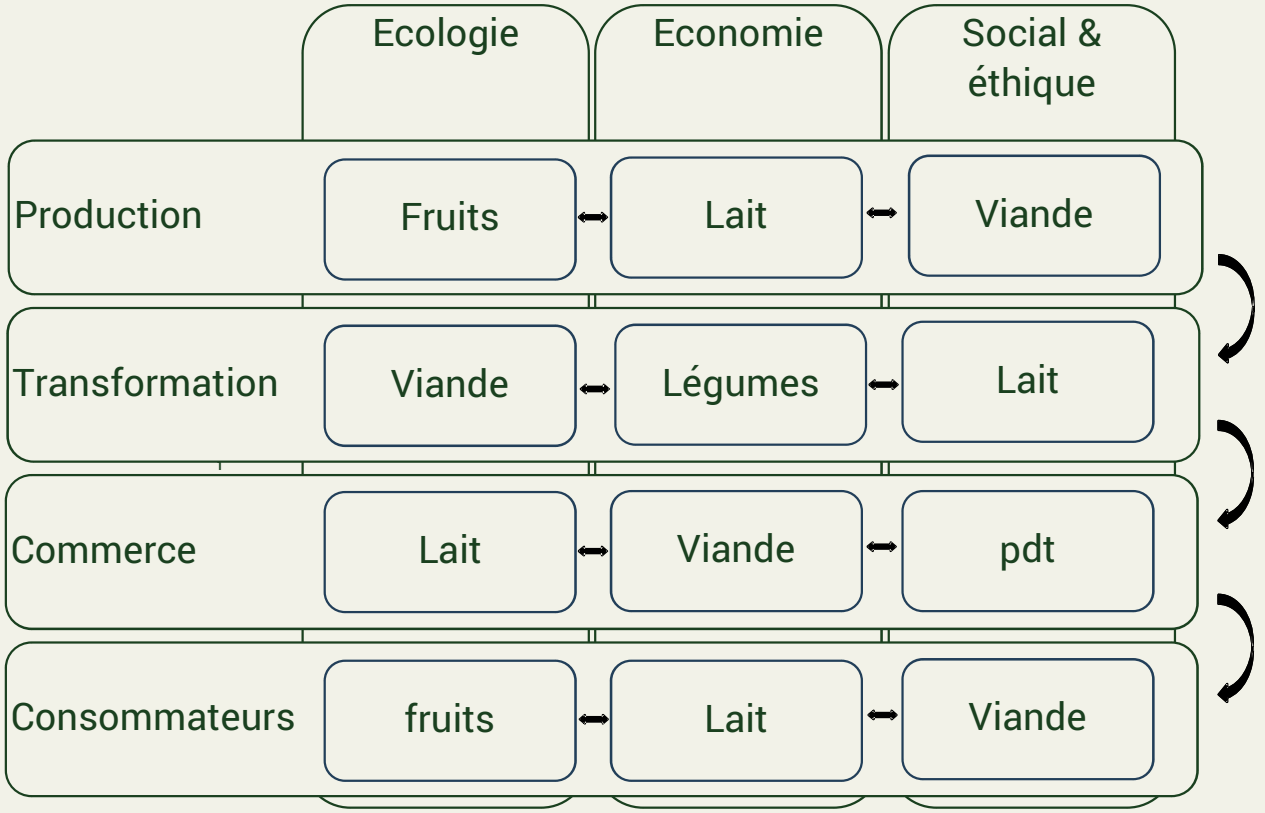
Stratégie climat CH
Transformateurs, commerce

Objectifs climatiques
p.ex. SBTI

Aperçu

Fruits, légumes, pdt, lait, viande

- En 3 dimensions
- Au total 8-9 indicateurs
- Application à toute la chaîne de valeur



Indicateurs communs

3 piliers

Écologie

Économie

Social et éthique

4 acteurs

Production agricole

Transformateur

Commerce

Consommateurs

Objectif

Évaluation globale et scientifiquement valide de la durabilité de l'ensemble du système

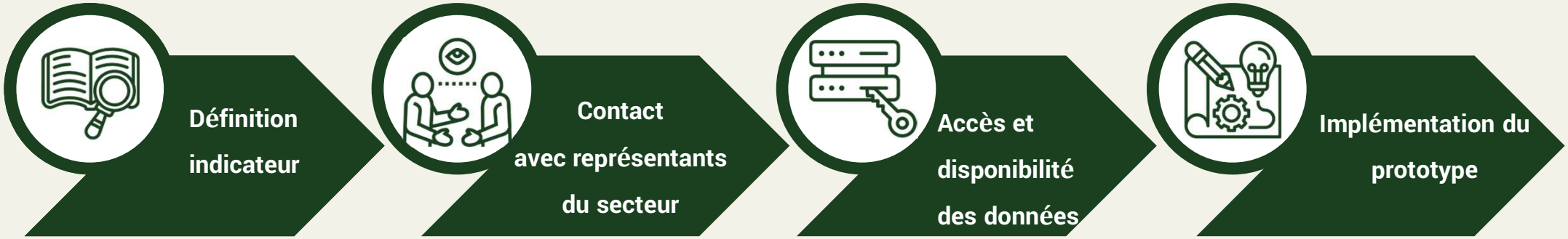
Instrument de politique agricole : la mesurabilité permet de se focaliser sur les objectifs

Simplification et motivation des acteurs

Le prototype

Adrian Rutzer, agrocology.science

Aperçu du projet



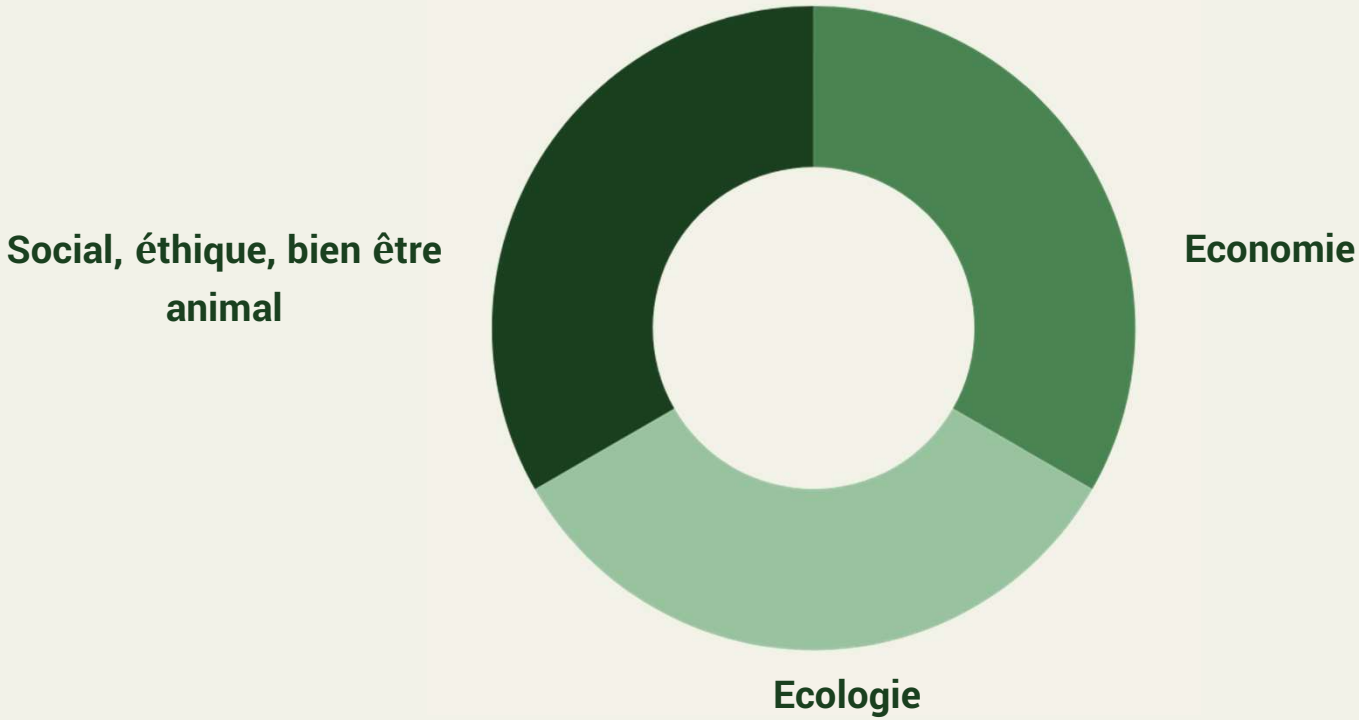
Compréhension commune de la durabilité dans le système alimentaire suisse

3 dimensions | établi dans la pratique | données disponibles | soutien des branches

Le prototype

David Rüetschi, Secrétaire général ASSAF

Résultat (Prototype)



Tous les indicateurs tiennent compte de l’efficience

Indicateurs communs: 6 applications possibles

4. Base pour conventions d'objectifs
- Commerce de détail
- HORECA
- Industrie

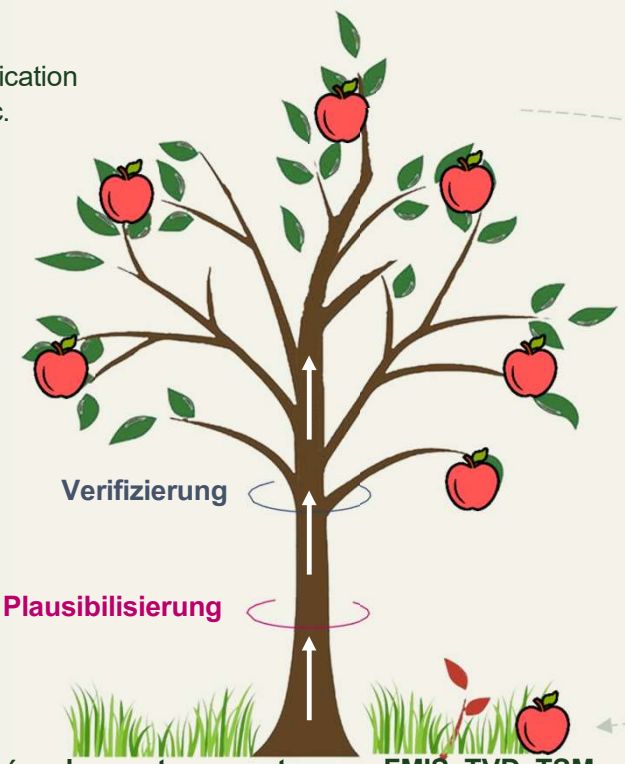
Avec les partenaires de la chaîne de valeur

2. Branches / Label:
- Programmes à valeur ajoutée

5. Fonctions de droit public
- Soutien aux entreprises qui utilisent une application
- Système de soutien basé sur les résultats, yc. payements directs

3. Entreprises: Approvisionnement (scope 3)

SCIENCE BASED TARGETS



1. Exploitation, entreprise, low hanging fruit:
- Responsabilité, management

FMIS

6. Monitoring: agrégé par region, par zone par secteur

Le système d'indicateurs se déploie dans 6 domaines d'application avec les mêmes données et des indicateurs pertinents. L'orientation vers les objectifs laisse une liberté dans la manière comment les atteindre.

Données des systems cantonaux, FMIS, TVD, TSM, digiFLUX, données machines, etc.

Conclusions

- Nous avons montré comment une nouvelle approche pourrait fonctionner. Les progrès et le degré de réalisation des objectifs peuvent être mesurés. Les entreprises choisissent la meilleure voie pour atteindre l'objectif.
- Nous sommes parvenus à nous mettre d'accord sur quelques indicateurs clefs.
- Nous avons vérifié l'accessibilité et la disponibilité des données pour ces indicateurs.
- Les objectifs et les buts doivent être définis.
- La relation coûts / bénéfice des indicateurs doit être discutée.

Quelle suite?

David Rüetschi, Secrétaire général ASSAF
Christof Dietler, Gérant CI Secteur agroalimentaire

Acteurs de la branche et OFAG (Private Public Partnership)

Avantages

- Confiance
- Neutralité
- Liberté
- Compréhension commune
- Réduction de doublons
- Perméabilité
- Flexibilité: l'application, l'agrégation sont de la responsabilité de l'utilisateur

Prestations

À développer pas à pas

Niveau 1 Plateforme

- Collecte d'indicateurs existants
- Déterminer au max. 30 indicateurs clefs
- Clarifier la disponibilité des données et les méthodes de mesure

Plateforme niveau 2

- Développement actif du système
- Coordination, gestion, soutien pour indicateurs

Niveau 3 activité opérationnelle

- Interfaces pour la collecte et le traitement de données pour les indicateurs

Niveau 4 avec prestations de service

- Opérationnel
- Solutions informatiques

Pourquoi et dans quel but?

- Orientation vers des objectifs mesurables pour l’ensemble de la chaîne de valeur.
- Résoudre les problèmes ensembles et à chaque échelon (Réduction des phytos, conséquences pour chaque échelon de la chaîne).
- Un “langage” commun pour la durabilité.
- L’entreprise/ l’exploitation au centre.
- Perméabilité entre les différents canaux d’écoulement, les labels. Les acteurs peuvent se mouvoir de manière plus agile et flexible.
- Flexibilité et modularité. Les utilisateurs définissent l’utilisation des indicateurs.

Facteurs de succès

SCIENCE

- FIBL
- AGROSCOPE
- HAFL
- Autres (IFA, ETC.)

COORDINATION

Finances

Ressources

BRANCHES

- LAIT, VIANDE
- FRUITS, LEGUMES, POMMES DE TERRE
- CEREALES, OLEAGINEUX, PROTEAGINEUX
- VIN, SUCRE
- ETC.

POLITIQUE / STAKEHOLDER

- OFAG
- NGOS
- DIVERS

Concrètement ?

De suite

Les branches travaillent à la définition des objectifs, des indicateurs existants sont collectés

27.02. 2025

CCA: Information

MÄRZ 2025

Echange avec l'OFAG relatif aux systèmes d'indicateurs

21.05. 2025

Séance groupe d'accompagnement PA30+

ENDE JUNI

Décision participation des branches à une plate-frome pour un système harmonisé d'indicateurs.

ENDE 2025

Niveau 1 et 2 "Plate-forme"

Engagement des branches et porteur de projet

Conclusion

- Nous avons montré comment un nouveau modèle pourrait fonctionner.
- Les objectifs / buts doivent être définis : Confédération et branches
- Nous sommes à disposition comme large plateforme. Mettons nous en route.
- Nous sommes encore au début de ce processus.

Contact

Nous attachons une grande importance à l'échange direct. Si vous avez des questions, n'hésitez pas à nous contacter.

DAVID RUETSCHI
GERANT ASSAF
+41 21 614 04 79
INFO@ASSAF-SUISSE.CH

CHRISTOF DIETLER
GERANT IGAS
+41 81 257 12 21
INFO@IGAS-CISA.CH

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für
Wirtschaft, Bildung und Forschung WBF
Bundesamt für Landwirtschaft BLW
Fachbereich Agrarpolitik und Strategieentwicklung

Utilisation d'indicateurs – rôle possible de la Confédération

Séminaire de Gerzensee de l'ASSAF/CISA à «Nos indicateurs»

25 février 2025 – Christian Hofer, OFAG

Agenda

1. Activités depuis le 1er séminaire de Gerzensee
2. Six utilisations d'indicateurs
3. Pistes possibles
4. Conclusion

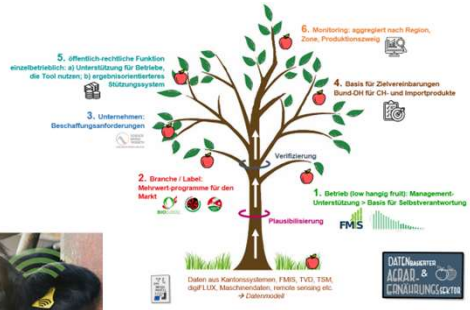
1. Où nous en étions il y a un an

...face à la question de savoir si et comment la complexité de la politique agricole peut être réduite par une plus grande responsabilité individuelle

...avec trois thèses sur l'utilité d'objectifs clairs, d'indicateurs utiles et d'un secteur motivé

...et de nombreuses questions en suspens

1. Ce qui s'est passé jusqu'à présent



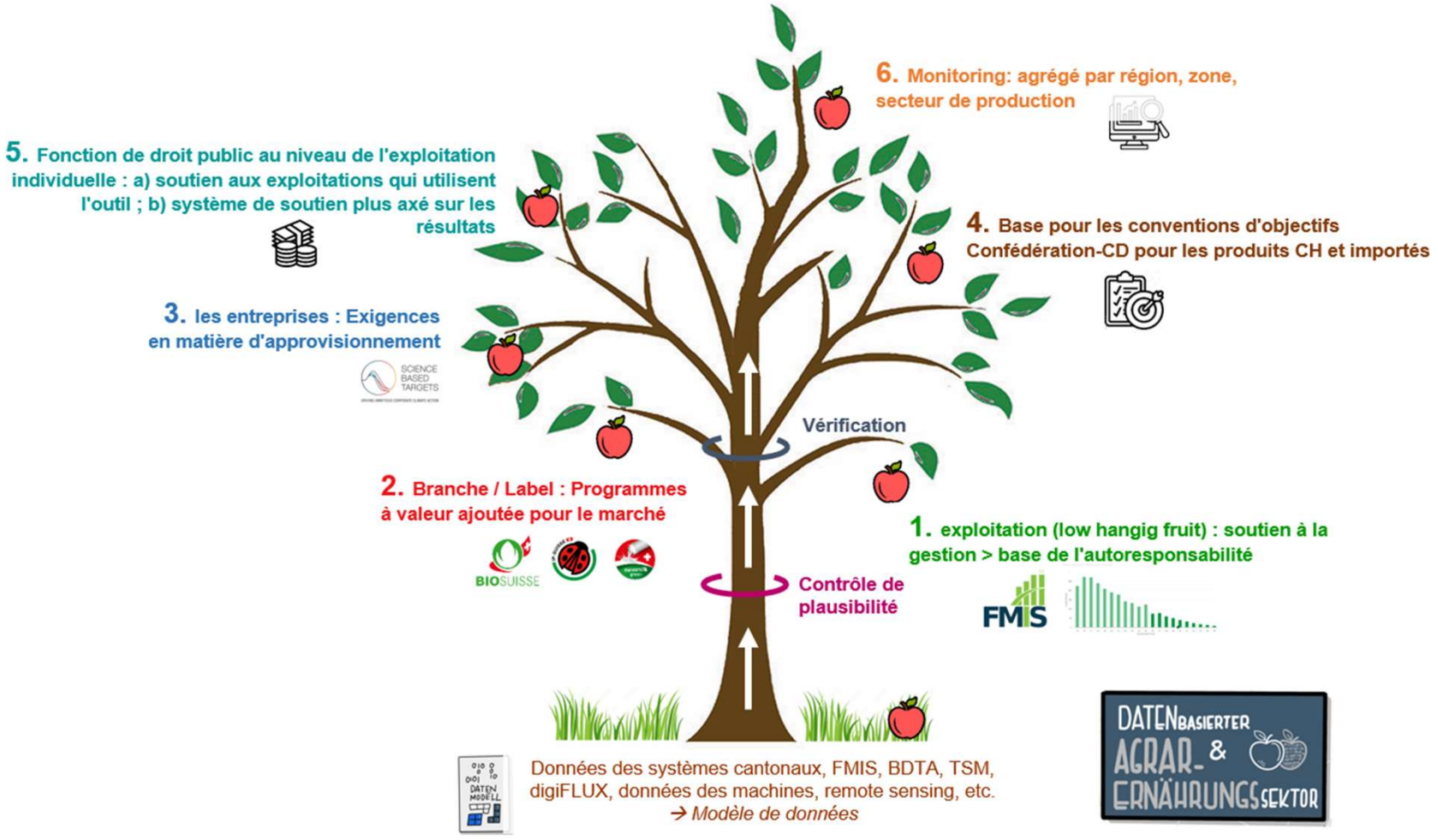
- 2024 Analyse interne sur les utilisations possibles des indicateurs
- Atelier avec les acteurs en octobre 2024
- Échanges avec la recherche
- Discussion avec le chef du département
- Nombreux échanges bilatéraux et participation active aux processus des parties prenantes

Prométerre
Association vaudoise de promotion des métiers de la terre

Projet AgriMetrics

Séance de lancement

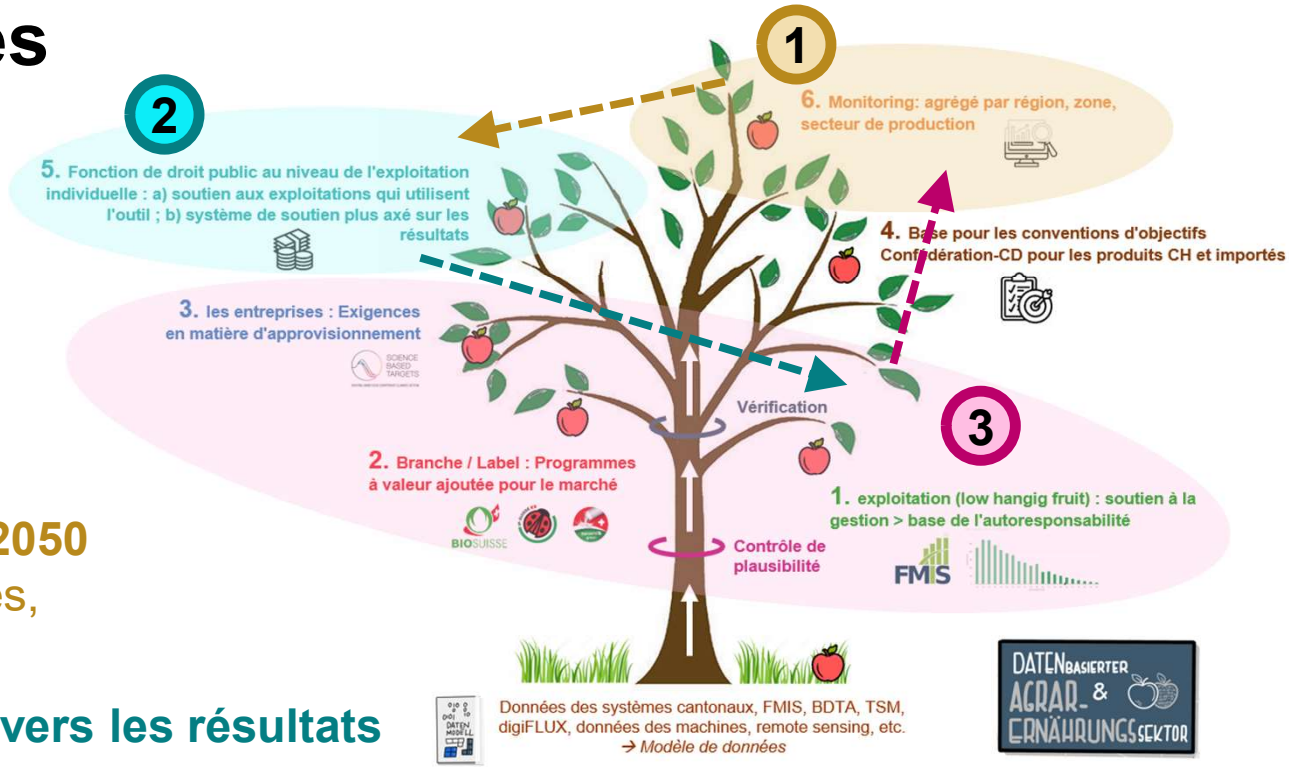
2. Six utilisations d'indicateurs



2. Utilisations – conclusions importantes

- Les exigences posées à un système d'indicateurs de durabilité varient fortement en fonction de l'utilisation prévue.
  → **il est essentiel de savoir ce que l'on veut !**
- Les systèmes d'indicateurs peuvent contribuer à motiver et à renforcer la responsabilité personnelle des acteurs de la chaîne de création de valeur.
  → **Clarification du système d'objectifs (Projection 2050) et élaboration commune par les acteurs de la chaîne de création de valeur des systèmes avec le soutien subsidiaire de la Confédération**
- L'utilisation d'indicateurs dans le contexte de la politique agricole pose des exigences élevées en matière de validité des systèmes et de leurs indicateurs ainsi que de qualité des données.
  → **Une analyse minutieuse est nécessaire pour déterminer si des indicateurs peuvent être utilisés dans le contexte des PD**

3. Pistes possibles



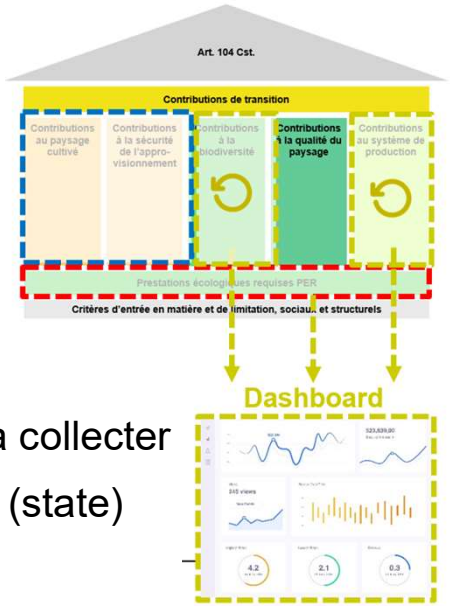
1. **Monitoring de la Projection 2050**
   → Indicateurs complémentaires, bottom up et agrégés
2. **Système de PD plus orienté vers les résultats**
   → Visualisation ou indicateurs pour le PER et/ou les programmes de PD (CPB, CSP)
3. **Système d'indicateurs du secteur**
   → Compréhension commune des objectifs, de l'utilité et de la procédure

3. Monitoring de la Projection 2050

Rôle de la Confédération: garantir une base factuelle pour le développement politique (inputs de la branche)

- Projection 2050 comme **concrétisation du contrat social** des art. 104 et 104a Cst.
- Dérivation de la Projection 2050 avec le **bilan intermédiaire 2025**
  - Bilan intermédiaire sert de **base factuelle** à l'**évaluation de la situation**, mais ne **constitue pas un automatisme** pour les mesures à prendre en cas de lacunes identifiées.
  - **Potentiel de développement** des objectifs pour lesquels il n'existe pas encore d'indicateurs
- Complément utile avec des indicateurs bottom up agrégés, dès que les données et les méthodes seront disponibles

3. Système PD plus axé sur les résultats

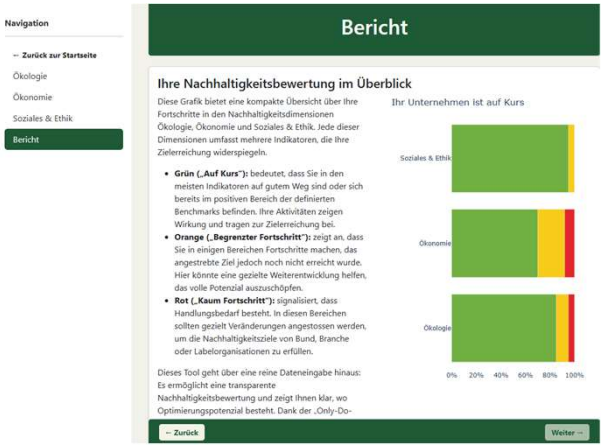


- Exigences élevées pour les indicateurs, notamment en ce qui concerne:
  - **Pertinence :** Lien avec la Projection 2050 dans le domaine des services d'intérêt général
  - **Scientifiquement fondé :** objectivité, fiabilité, validité, indépendance
  - **Disponibilité des données :** utilisation de données existantes ou faciles à collecter
  - **Point de mesure :** si possible au niveau du résultat (outcome) ou de l'état (state) au lieu du niveau des forces motrices (driver)
  - **Rapport coûts/bénéfices :** coûts de transaction les plus bas possibles par rapport à la pertinence
- Les indicateurs dans le contexte des PD ne doivent **pas** être introduits **à 100% au début de l'année 2030.** → Créer une base juridique pour un passage ultérieur à une orientation plus axée sur les résultats
- Clarification des questions en suspens : possibilité de budgétisation (en particulier en cas de conception linéaire)
- Lorsqu'ils sont utilisés dans le contexte des PD, les indicateurs peuvent avoir une **fonction de «tige principale"** pour d'autres utilisations.

Rôle de la Confédération: définir le contenu et assurer une base juridique

3. Système d'indicateurs du secteur

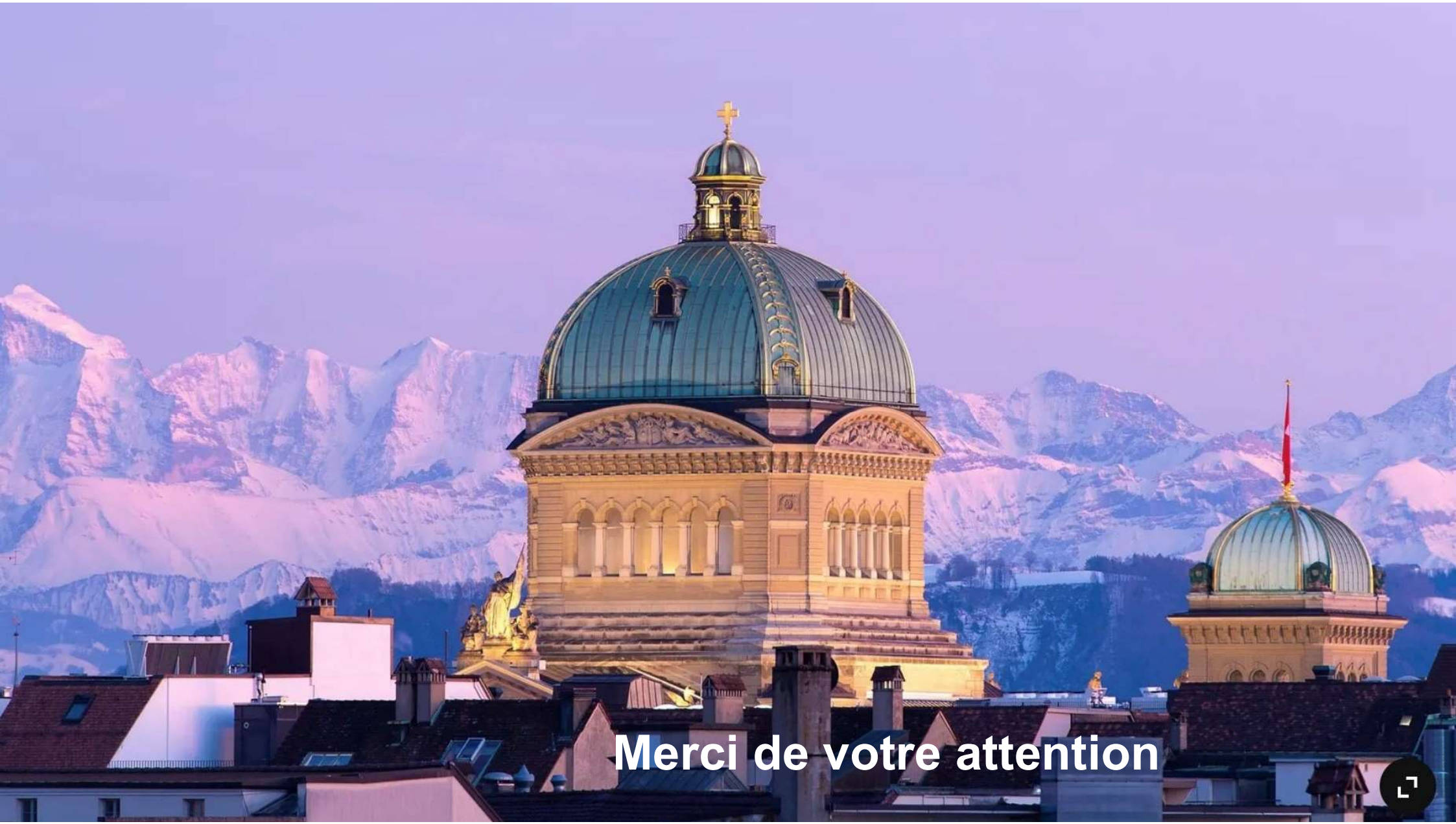
Rôle de la Confédération: subsidiaire important que les demandes de la branche soient clairement formulées



- clarté sur les **avantages que** les indicateurs **apportent** à chacun et à l'ensemble du secteur
- Volonté de voir une **approche coordonnée**, initiée et soutenue par le secteur, qui servit à créer une compréhension commune (et ainsi empêcher la prolifération)
- Clarification des questions relatives à
  - **organisme responsable :** existant/nouveau → Qui prend les choses en main ?
  - **les normes :** données, indicateurs (exigences en matière de contenu, critères)
  - **sources de données :** existantes, disponibles en temps réel
  - **outil / plateforme :** mise en œuvre technique, existant/nouveau
  - **autres aspects :** questions juridiques, financement, etc.
- Montrer **les synergies avec la piste 2** («tige principale») : par exemple, utiliser les mêmes indicateurs avec d'autres valeurs seuils pour obtenir une plus-value sur le marché

4. Conclusion

- Les trois thèses de l'année dernière semblent se confirmer (en bref) :
  - Des objectifs clairs, de bons indicateurs et des compétences professionnelles renforcent la capacité et la volonté d'assumer des responsabilités (personnelles)
  - Les indicateurs à usage multiple renforcent la cohérence et clarifient les valeurs ajoutées fournies en tant que base pour leur rémunération
  - La participation active de tous les acteurs de la chaîne de création de valeurs est une condition essentielle à la réussite.
- Les indicateurs servent à concrétiser la Projection 2050 et **créent ainsi une orientation**
- Les processus en cours montreront si et, le cas échéant, quels indicateurs peuvent contribuer à **une plus grande orientation vers les résultats** et à une simplification du système de paiements directs avec la PA30+
- **L'initiative visant** à développer des indicateurs sectoriels doit continuer à venir **du secteur** – la Confédération soutient/encourage le secteur dans son engagement


Merci de votre attention

Indicateurs communs

Nous créons ensemble un système d’indicateurs pour mesurer la durabilité: secteur agricole et alimentaire, pouvoirs publics

SALS SCHWEIZ

IG Agrarstandort Schweiz
CI Secteur agroalimentaire

Un regard international

- Développements dans l’UE
- Exemple d’Irlande
- Conclusions

Développements actuels dans l’UE (1/2)

Vision agriculture et alimentation de l’UE

Considérations sur la mesure de la durabilité

Directive européenne 2022/246 relative aux rapports de durabilité

Développements actuels dans l'UE(2/3)

European Commission

Concevoir l'avenir de l'agriculture et du secteur agroalimentaire pour les générations futures en Europe

«L'alimentation et l'agriculture sont pour les personnes, pour l'économie et la société européenne d'importance stratégique. Nous avons besoin du secteur agroalimentaire pour prospérer sur un marché global équitable et rivaliser avec résilience dans le but de faire face aux crises et aux chocs.»

Christophe Hansen,
EU-Kommissar für Landwirtschaft und Ernährung
19. Februar 2025

Attractivité du secteur	Compétitivité	Incitations au lieu de conditions	Conditions commerciales équitables
Meilleures conditions cadres pour les jeunes agriculteurs	Protection à la frontière et conditions commerciales équitables	Introduction d'une boussole de durabilité volontaire.	Suppression de concurrence déloyale et réduction de règlementations

Développements actuels dans l’UE (3/3)

Approche:

«On ne peut améliorer que ce que l’on mesure et ce que l’on a défini comme objectif»

«Des données issues de paramètres reconnus et la standardisation des données sont essentielles».

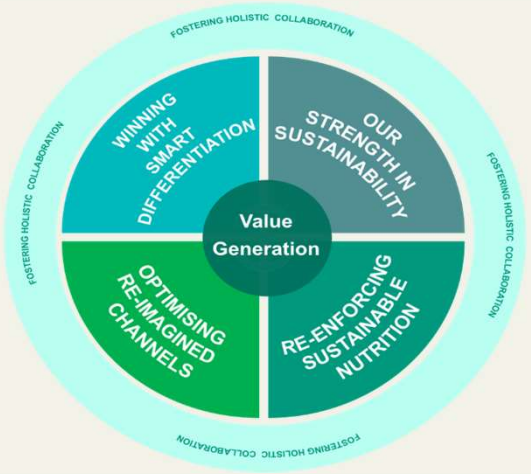
- Une réflexion globale sur la mesure de la durabilité pour l’ensemble du secteur est en cours.
- Une première proposition pour un système d’indicateurs est prête («Monitoring-Dashbord»).
- Les données doivent provenir de sources de données accessibles au public.
- Les premiers rapports sur la durabilité sont attendus pour l’été 2025.

Unternehmen

Développements en Irlande (1/2)

Stephen Arthur | Dairy Farmer and National chairman of the Irish Dairy association

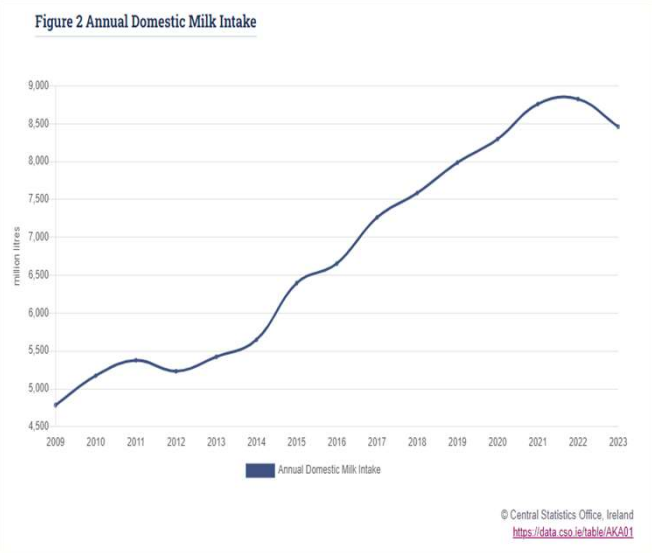
« Notre système d'herbages est la pierre angulaire de la production laitière. Il est soutenu par une norme de qualité développée en collaboration avec les agriculteurs, l'industrie et orientée vers les exigences des clients, de l'environnement et du bien-être des animaux - le tout contrôlé et vérifié de manière indépendante par bord bia. »



Développements en Irlande (2/2)

David Kennedy | Head of Dairy, bord bia, Ireland

« Depuis la suppression de la limitation des quotas laitiers en 2014, notre production laitière a fortement augmenté. Nous sommes très fiers d'avoir pu réduire notre empreinte carbone pendant cette période. Nous laissons plus pâturer nos vaches»



Croissance de la production laitière de 2014 à 2023

- La production laitière irlandaise atteint 8,5 milliards de litres en 2023, soit une augmentation de 57 % par rapport à 2014.
- Le volume des exportations de lait irlandais a atteint 1,6 million de tonnes en 2023, soit une augmentation de plus de 550 000 tonnes depuis 2014.
- 81 % de la croissance concerne le lait écrémé en poudre, le fromage, le beurre et le lactosérum, également forte augmentation des exportations de caséine (+ 18 000 tonnes)

Conclusions

- En général: les pays et les entreprises européens se trouvent dans un processus de transformation global en ce qui concerne les objectifs et l'évaluation de la durabilité.

- Vision UE: Il faut créer une sorte de « level playing field » avec des indicateurs de durabilité pour le secteur agroalimentaire et l'agriculture (langage commun).

- Irlande / Bord Bia: tous les acteurs du marché et l'État (conformément à la décision du Parlement irlandais du 1.12.1994) ont créé un cadre commun pour le débat sur les objectifs et les valeurs (partenariat privé-public pour la durabilité).